一丝不苟的技术权威

张荷生

戴玉岐同志是当年大家公认的土建技术权威，他不仅有着扎实的理论功底，而且处处体现出严谨的工作作风，他为振兴公司所作出的巨大贡献至今令人难以忘怀。

上世纪八十年代改革开放后，大批外地建筑企业进入上海市场，彻底打破了行业“大锅饭”的体制。在那个风云变化的年代中，残酷的市场竞争导致上海大部分工业局下属建筑安装公司关闭，我们也遇到了“吃不饱”的困境。生产经营跌入低谷，在这最危险的时刻，90 年代初通过戴工和大家的一起努力，拿到了上海内环线“2.1 标”的订单。

内环线订单虽已拿到，但对当时我们这样一个一直从事工业建筑施工、以排架支撑系统为主的施工企业来讲，是第一次承接市政工程，又是上海市头号重大工程，很多难题有待解决，如钻孔灌注桩的施工、大跨度箱梁高支模排架系统的搭设、地基承载力的计算与施工保证措施等等。为此，戴工亲自编制施工组织设计，为整个工程施工制定了详细的作业指导大纲。

钻孔灌注桩是九十年代刚兴起的一门施工新技术，对我司来讲还是一个技术空白点，戴工查阅了一系列的技术资料，之后打听到有一家兄弟单位在静安寺环球世界工程中正在施工钻孔灌注桩，他就专程到工地观看整个施工工艺环节，从沉孔、清孔、放钢筋笼、下导管、二清、安放隔水球到浇筑砼。八月份的天气，赤日炎炎似火烧，戴工在烈日下一站就是好几个小时，在充分了解灌注桩施工全过程后，感性认识上升到理性认识，编制出来的施工方案针对性极强。在施工过程中，戴工经常亲临现场指导，督促有关管理人员加强旁站监督，工程质量始终处于受控之中。内环线工程一炮打响，公司成了市政工程战线上的一匹黑马，生产经营从此走出低谷。

继内环线工程后，1997 年公司又承建了轨交三号线虹口足球场站工程，为确保清水砼施工质量，戴工设计了定型钢模，并委托外单位加工，在对方通知我公司提货时，戴工亲自到厂家验收，发现其中一榀立柱钢模板原设计横肋为 14# 槽钢，但厂家改用了 12# 槽钢，刚度不能满足要求。戴工当即对不负责任的厂家严肃批评，并坚决要求返工重做，严格把住了工程质量关，这一工程后被评为上海市优质工程，戴工可谓功不可没。

人的一生可以遇到很多老师，但在工作中真正遇到恩师不会很多，戴工就是我们公司所有同仁所尊敬的长者、恩师。追溯至 1989 年，上海铁合金厂原料跨工程中有 84 只料斗，料仓壁为钢筋砼结构，料斗为钢结构。料仓壁高 3m，宽 0.4m，长 4m，集中线荷载达 30KN/m，施工时要对大梁底板在砼浇筑后的变形有一个精确计算，以防止料斗无法安装，这是该工程实施的关键质量控制点，当时的施工负责人年纪尚轻，经验不足，对此事拿不准。为此，他特地请教了戴工，戴工立即亲临现场仔细观察和计算，决定对地基采取加固措施，并在大梁不起拱的情况下进行砼浇筑，同时叮嘱项目负责人排架搭设完后，必须通知他亲自验收后方可绑扎钢筋。浇筑砼时，戴工又来到现场指导，严格控制砼浇筑速度和顺序，拆模后的料仓壁预埋螺栓均在一个水平面上，工程质量得到了有力的保障。

戴工对工作一丝不苟、对技术精益求精的精神，实为我们的楷模。他的精神将激励着我们在今后的工作中永不满足、思变图强；永不止步、争创一流。

忆好同事

毛惠明

戴玉岐同志与我从上世纪 60 年代到 1998 年 9 月共事 38 年。他对事业忠心耿耿，埋头苦干，事业心强。他在生活上很朴素，待人和蔼热情，他是一位值得可亲的同事朋友。我与他一起奋战过许多施工项目，互相支持和照顾，感情很好。

1981 年秋至 1983 年春，在上钢一厂的二转炉车间大修改造项目施工中，戴工在工地上连续苦干了一年半，为当时的公司赢得了信誉。

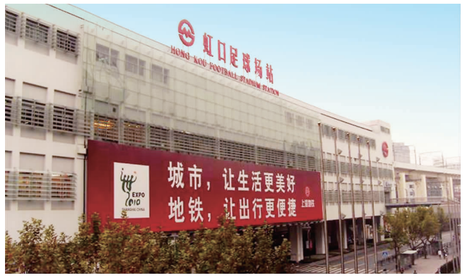
1985 年至 1987 年，上钢二厂引进摩根高速线材轧机工程（简称 45° 工程）施工，拆除旧厂房、清理地下障碍物、大批量回填黄沙、全面打桩、高杯口基础施工，戴工在简易工棚内实干了二年多，为上海地区首批高速线材的生产出了大力。

1989 年中至 1990 年初，益昌薄板煤气站新建工程施工中，按照戴工编制的施工组织设计，保证了工程总进度，确保薄板投产。

1998 年 9 月，上海浦东海关大楼顶层改建工程中，戴工解决了垂直运输的难题，保证了施工任务的全面完成。在公司承建的上海内环线项目、轨道交通三号线虹口足球场站等重要项目中，都留下了戴工的功绩。

让我们共同追忆戴工，并以静思来缅怀我的好同事。

（作者退休前系公司副总工程师）



作为技术负责人，戴玉岐同志于上世纪九十年代参与承建了轨道交通三号线虹口足球场站项目，为改善上海的公共交通作出了贡献。

玉树临风　良师益友

郎慰安

在去医院探望戴工后不到十天，便得知他去世的消息。放下电话，我沉思良久，戴工的音容笑貌清晰地浮现在我眼前：高高瘦瘦的身材，俊朗的脸庞，一副玉树临风的样子。前额的发际很高、稀疏的头发，一口宁波腔很重的上海话，很亲切、有时又有一种拒人千里的感觉，那是那种老派知识分子儒雅而又刚直不阿的风骨。

我是 1975 年初从崇明农场调入公司的，并分配到了戴工所在的土建队，那时已是文革后期，戴工在土建队负责技术工作。第一次看到戴工是他去冷轧厂工地劳动，我正在那里当材料工。那时的管理人员每周四都要到工地劳动一天，这样我们就认识了。那时的戴工刚好四十岁，浓密的黑发中夹杂着几根白发，大概用脑过度吧，两侧的发际已经后退，露出亮亮的前额，那形象看上去英气逼人。戴工每次来都很准时，把脚踏车放在我们材料棚后，就在仓库里换衣服，然后拿起工具上工地和大家一起干活，他的务实作风更赢得了大家的尊重。

上世纪八十年代是个火热的年代，整个中国都在开始搞建设，我公司承建的工程也慢慢多起来、大起来了。我时常在工地上看到戴工的身影，他还是过去那种作派：严谨、仔细，对于把握不大的新事物常常亲力亲为，对于自己不太熟悉的领域，则谦虚认真地请教老工人。在预应力屋架、预应力梁的试制过程中，他不熟悉金加工，就数次到我们检修车间请教。在第一批构件试制时，他带着试验室的人员守在工地上，直到混凝土浇捣完成初凝后，拔出橡皮管才回家，那已是深夜了。在上钢一厂二转炉老厂房拆除时，需将排梁厂房的杯型基础整体吊起，以减少拆除的时间，尽管他已反复计算没问题了，但为了万无一失，还是多次请教老起重工，结果拆除工作很顺利，给后来的新建工作提供了保证。就在那个年代，我们完成了上钢一厂、上钢三厂的转炉大修，建起了上钢二厂的高速线材车间，直到今天，高速线材生产的影像还是在各类纪录片中作为上海改革开放的象征。

那些年我和戴工两人常常骑着自行车去上海的工地检查工程质量，其中一项很重要工作就是检查屋面，这是必到的部位。虽然工业厂房往往只有一层、二层，但高度一般都在二十米以上。有时想，戴工毕竟比我大十多岁了，劝说他不要爬上去了，但他总是拒绝，还常常很潇洒地比我更快地爬上屋面。有时工地临近竣工，脚手架已经拆除了，只能从厂房山墙的垂直梯爬上去，这对年青人来说也不是容易的事，戴工照样和我爬上屋面，质量检查眼见为实，这是戴工的行事风格。

上世纪 90 年代初，上海建设令人瞩目的内环线工程，我公司参与其中，写下了历史性篇章。当时我有幸从事该项目的竞标工作，又一次有机会与戴工共同工作。内环线工程是市政府向世界银行贷款的项目，完全采用国际通用的市场化招标手段来确定施工单位。这对当时的我们完全是陌生的、全新的体验，我负责项目标书的报价工作，戴工负责项目标书的施工组织设计工作，面对厚厚的中英文对照招标文件和招标图纸，特别是完全没有接触过市政工程的我们，从开始时的束手无策，慢慢地钻研进去，逐步掌握了标书和技术文件的要点，交出了业主满意的标书。因为投标价格与施工技术、施工工艺紧密相连，在投标的几个月里，我几乎天天要到戴工的办公室去，交换彼此的想法，聆听他对技术文件的理解，他的施工设想，他的技术措施和细节等等，然后再回到自己的办公室，把戴工的想法以价格形式体现出来。记得有一次为橡胶支座侧向受力部位的抗疲劳数据，戴工一定要我们拿出可靠数据来。这是我们第一次接触橡胶支座，对它的工作状况一点也不了解，更别说数据了，我们只是按供应商的价格作了报价。在戴工的坚持下，材料部门从上海唯一的生产厂拿来了说明书，戴工还是不放心，又亲赴远郊的厂方实地踏勘，与厂方的技术人员反复讨论才踏实。回来后他对我说，这个支座有问题，支座的报价要留有余地。果然后来正式图下发时，橡胶支座的施工图作了较大的改动，由于标书原先就有规定，这种修改业主不再额外支付，但我们有了戴工的提醒，在投标时就提高了这个分项的单价，避免了公司的损失。

斯人已逝，风范长存。随着时间的推移，痛失良师益友的疼痛感也许会慢慢淡去，戴工的音容笑貌也许会渐渐远离，但他的功绩却深深地印在公司的历史中，镌刻在一代又一代同仁们的心中。

（作者曾担任建筑公司副总经理）

悼恩师

沈峻林

为人正直显真诚
平易近人善相处
淡薄名利求实效
作风严谨建工程
学识渊博育桃李
劳模风采照后人
肝胆相照映性格
泰然自若悄离去

缅怀可亲可敬的戴工

刘书成

1978 年至 1995 年我在戴工直接关心下工作了整整 18 年。当时试验室工作直接由戴工分管，从事公司所有建筑材料物理试验，及混凝土、砂浆配方计算等工作，同时做大型厂房的预应力屋架、行车梁、薄腹梁的后张法施工，服务于整个公司所有的项目及社会项目。由于戴工非常注重提高试验室的技术含量，至 90 年代初，在上海市质监站成立试验分中心的过程中，我公司的试验室被上海市建筑材料中心认定为市级试验室，这在当时是一个相当突出的成果，大家都赞扬这是戴工呕心沥血的结果，但他总是谦虚地把功劳归于一起工作的同事。

在我个人成长史上，更离不开戴工的言传身教。试验室是一个同计算打交道的工作，我们这一代年轻人当时文化程度不高，专业基础不强，戴工为此经常为我们进行各种试验数据解析，还不时把他自己的俄文翻译资料给我们阅读，鼓励我们学习文化，后来又让我参加成人高考，系统学习工民建专业知识，使我受益终身。

改革开放初期，高校毕业的技术干部在企业相当少，而那时的戴工作为五十年代同济大学的毕业生，尽心尽力为公司培养了一大批年轻的工程技术人员，不论是案头的理论计算，还是施工现场实践中的难题，戴工年复一年地言传身教，不厌其烦地为大家释疑解难，他为公司技术人才梯队建设所作出的贡献至今为人称道。

上世纪九十年代初上海兴建内环线，我公司承建的标段是整个内环线技术含量最高的一段，它位于中山北一路和中山北二路转弯处，全部由箱涵施工，在整个预应力张拉体系中具备所有的张拉子项，包括纵向钢绞线、折线加弧线全长 100 米，桥面横向直线高强钢筋、盖梁钢绞线直线预应力张拉等。预应力施工难度系数堪称上海当时之最，我们创下了当时上海市政项目预应力钢筋张拉长度 100 米记录。我们就是在戴工的带领之下，对每项技术指标进行了事先的试验，确保了施工的万无一失。

戴工几十年如一日，虚怀若谷、学而不厌，为人正直、光明磊落，坦诚谦逊、与人为善，深得大家的尊敬和爱戴，我们将继续以他为榜样，为公司的发展更加努力地工作。

绿地建设报

纪念戴玉岐同志特刊

上海绿地建设(集团)有限公司　　2013 年 5 月 10 日　http://www.glcgroup.cn　　第 57 期

缅怀戴玉岐同志
为人师表　深受爱戴
劳模风范　百世流芳

忆戴公

公司上世纪工程技术的领军者——戴玉岐同志因病于 2013 年 5 月 3 日去世，我深感悲痛。回忆往事，历历在目，高尚品德，深切怀念。

（一）

为人师表　深受爱戴
洁身如玉　高风亮节
多岐为贵　严谨治学
好人好事　奉献一生

（二）

钢铁建设　内环高架
速度新度　各种难度
敢碰敢破　累累成果
术有专攻　金石为开

（三）

生活简单　工作严格
传授帮带　桃李芬芳
劳模表率　大众楷模
崇高精神　百世流芳

——我们敬爱的戴公走了。虽然退休离开公司十多年，但他的严谨治学、崇尚科学、钻研技术、追求创新、勇于实践、敢于开拓；他热爱企业如生命，忠诚伟大的建筑事业，一心为公，毕生为工程项目、为施工技术奉献的榜样和精神，一直影响和激励着他的学生们和广大的公司员工；一直影响和推动着公司的技术进步、科技创新和企业发展。

我们学习弘扬戴公的高尚精神，不断推进企业进步发展，做好本职工作是对戴公最好的纪念和慰藉。

敬爱的戴公，一路走好！

谈德勤
2013.5.4 晚

戴玉岐同志逝世后，各方人士以不同的方式表达了悼念之情。公司董事长、总经理谈德勤亲自撰文，追忆戴玉岐同志。在解放日报、新民晚报刊登了戴玉岐同志逝世的消息后，公司的老领导、曾经和戴玉岐同志一起工作过的退休员工、部分师从戴玉岐同志的员工等纷纷致电公司领导、公司办公室、退管会和戴玉岐同志的家属，表达深切的哀悼和诚挚的慰问，并撰写了纪念文章。现将他们的文章加以登载，以追思戴玉岐同志为公司发展所作出的不平凡业绩。

在戴玉岐同志生病和住院期间，谈总等公司领导多次前往探望，并为他的疾病医疗作了精心安排。

遵照戴玉岐同志遗愿，后事从简，不开追悼会，不举行告别仪式。其家属对所有关心戴玉岐同志的各方人士表示衷心的感谢。

各方人士深切缅怀戴玉岐同志

改革开放初期的“三大战役”

——忆我公司在转折时期奠定发展基础的三大工程

戴玉岐

改革开放之初，国家处于转折时期，一股新的经济建设浪潮正式掀起，此时大浪淘沙，有的企业应运而复苏，快速成长，也有不少企业适应不了新的环境被淘汰出局。当时上海工业系统中连同我公司共有 9 家局属建筑企业，其中极大多数没过多久就烟消云散。我公司之所以能在这样的转折时期继续发展，与公司领导和广大职工善于抢抓机遇、在新形势下发扬光大艰苦奋斗精神、努力提高技术和管理能级是分不开的，特别是公司在不同阶段承接的三大工程如同“三大战役”，促进了公司成功转型，夯实了继续创业和发展的基础。

第一大“战役”是 1982 年初实施的上钢一厂二转炉车间大修改造工程，这是当时冶金系统改造的一个重点项目，工期又特别紧张。由于二转炉车间在这之前历经多次改造，地下都是大型设备基础和厂房柱基，按公司当初简陋的装备条件，光清除这些障碍物就不知要到哪年哪月。于是我们一方面向上级部门申请引进了好几台大型施工机械，做到了“鸟枪换炮”，另一方面向上钢一厂借来了历次改造的所有图纸，彻底摸清了地下障碍物的总量和分布情况，做到心中有数。在施工中我们最大限度地发挥施工机械的优势，并采用爆破、切割、破碎等手段，大大提高了工效。在之后的施工中还采用了无齿型金刚钻孔安装地脚螺栓，将高空支模变为地下支模等一系列新工艺，确保了在 180 天内出色地完成了任务。这场“战役”的胜利使我公司从过去中小型工程施工转入向大型工程施工方向发展，从各自单体施工向整体性施工方向发展，使业主单位和上级领导部门对我们刮目相看，为我们以后承接大型工程打开了大门。

第二大“战役”是从 1985 年底至 1987 年底建成了上钢二厂 45°高速线材轧机工程。这是当时改革开放后上海最大的一项技术改造引进项目，是上海冶金系统在线材轧机方面引进的第一个项目，也是我公司第一次建造的从土建、设备安装、调试到试生产的交钥匙工程。因为是国外引进项目，所以结构全部按国外工艺进行设计，和国内传统的建筑方法有一些差异，还有均热炉等大型设备的电脑控制系统安装调试在上海建筑业上还刚刚起步，缺少经验等。面对困难我们废寝忘食逐个攻关，终于按时完成了任务，建成了一个在当时属于现代化程度相当高的高速线材轧机工程。

第三大“战役”是上世纪九十年代初建造内环线高架 2.1 标。这是当时上海建造的第一条高架道路，大家都有点畏惧心理，而且我公司承建的这一段又是难度较大的、现浇混凝土为主的低高度连续箱梁。为此我们根据具体情况采取了一系列新技术、新工艺，特别是针对上海的土质情况对地基进行构造处理，并进行荷载试验，确保沉降度在控制范围之内；对钢绞线改人工穿管为机械化穿管，对波纹管安装及接套进行改进，防止在砼浇捣中产生位移；对固端锚具进行改良，确保不产生滑移等等。总之，由于我们准备充分，措施得当，不仅圆满完成了任务，而且市有关部门专门委托我们在上海市重大工程书籍中编写有关低高度连续箱梁施工的内容，使我公司在大型市政工程施工方面走出了一条新路。

“三大战役”的成功经验告诉我们，世上无难事，只要肯登攀。进入新世纪后，公司的发展越来越快，特别是成为绿地集团的一员后，在又好又快发展的道路上不断前进，取得了更加出色的成绩，衷心祝愿公司的明天更加美好！

（本文是戴玉岐同志在 2009 年 8 月公司成立 50 周年时为本报所撰写的文章，今天再次予以发表，以此作为对他的纪念）

矢志不渝的工程技术领军者

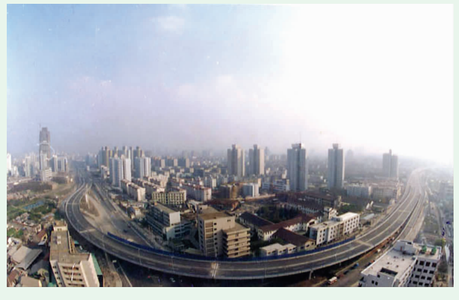
杨　照

我和戴总共事三十多年，他业务上是我的老师，精神上是我导师。我上世纪六十年代进公司，他就在从事土建施工技术工作，直至退休未换岗位。不管在文革年代很多人热衷于政治，还是在市场经济时期很多人热衷于赚钱，他都不为所动，矢志不渝。

板凳要坐十年冷，技术须专一生精。几十年一以贯之，他认认真真审核施工图，编写施工方案、技术标书，在土建施工方面为公司开创了很多新的领域。在技术问题上他一丝不苟，从不拍脑袋。每份方案都有计算说明，每次新工艺都坚持先试验后施工，每次大的作业前都亲自给一线操作人员进行技术交底，事后找操作人员总结经验教训，这种脚踏实地、亲历亲为的工作作风非常难能可贵。

我施工技术上没有戴总精，思想境界上没有戴总豁达，虽不能至，心向往之。戴总，若有来生，我们还要一起共事，我仍将以你为榜样，向你学习。

（作者退休前系公司副总经理、总工程师）



作为技术负责人，戴玉岐同志于上世纪九十年代初参与承建了内环线高架 2.1 标，这是上海第一条高架道路，更是上海大变样的标志性工程，这项工程的建成开创了公司承建大型市政工程的新局面。

弘扬劳模精神　推进公司发展